

Formation Lean Six Sigma

NOTRE AMBITION

Contribuer à l'efficacité et à l'efficacité de votre organisation en accompagnant vos efforts dans:

L'optimisation des coûts et la création de valeur

Le pilotage de vos activités en lien avec vos objectifs stratégiques

La réduction des délais tout au long de vos processus

NOS COMPETENCES

Le Déploiement de la Stratégie le long des Processus

L'Amélioration des Performances des Processus

Le Management par les Processus

NOS MODES D'INTERVENTION

Selon vos besoins nous sommes :

Accompagnateur de Projet et Conseil

Coach Opérationnel

Concepteur de formation

Animateur de session de formation (intra et inter-entreprises)

NOTRE RAYON D'ACTION

Nous avons la capacité d'intervenir

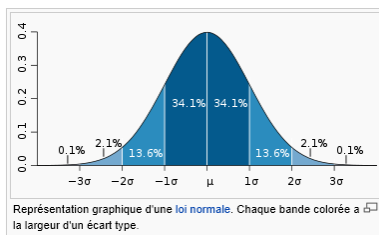
En Europe (Luxembourg, France, Belgique, Allemagne)



Contenu

Nos Formations

Découvrir la puissance du Lean Six Sigma	02
Devenir Champion Lean Six Sigma	03
Devenir Yellow Belt Lean Six Sigma	04
Devenir Green Belt Lean Six Sigma (industrie)	05
Devenir Green Belt Lean Six Sigma (service)	06
Devenir Black Belt Lean Six Sigma	07
Devenir Master Black Belt Lean Six Sigma	08
Découvrir la Value Stream Mapping (VSM)	09
Devenir animateur leader KAIZEN	10
Devenir animateur leader 5S	11
Devenir animateur leader SMED	12
Devenir animateur de groupe de travail	13
Maîtrisez vos systèmes de mesure	14
Découvrez les plans d'expériences	15
Pratiquez les statistiques industrielles	16



Découvrir la puissance du Lean Six Sigma

Vous cherchez à comprendre en quoi la démarche Lean Six Sigma est différente des autres démarches d'amélioration de la qualité ou de la productivité.

Vous souhaitez savoir si cette démarche est adaptée à votre organisation, et comment la déployer, quels sont les acteurs clés et leurs rôles.

Vous souhaitez identifier les types de projets adressés par cette démarche

Durée : 1 jour

Pour Qui ?

Membre de comité de Direction, Directeur Qualité, Responsable Amélioration, Directeur Technique

Objectifs

- ✦ Comprendre l'intérêt et les enjeux de la mise en place d'une démarche Lean Six Sigma :
 - Une progression significative des performances de votre entreprise, de la satisfaction des Clients internes et externes.
 - Une évolution culturelle de votre équipe dirigeante au travers d'un management projet structuré, factuel et orienté résultats.
- ✦ Comprendre ce que ne fait pas Lean Six Sigma.
- ✦ Comprendre comment les projets Lean Six Sigma contribuent aux résultats de l'entreprise.
- ✦ Découvrir les rôles et contributions des différents acteurs dans les projets Lean Six Sigma
- ✦ Comprendre comment Lean Six Sigma s'intègre parmi les autres initiatives

Intra
Inter



Devenir Champion Lean Six Sigma

Durée : 1 jour

Vous souhaitez élargir les compétences de votre équipe dirigeante pour une intégration de Lean Six Sigma dans la stratégie de votre entreprise.

Vous cherchez à harmoniser et responsabiliser les actions des managers de processus au regard des performances et des objectifs à atteindre.

Vous souhaitez garantir la réussite des projets en termes de performance et de délais.

Pour Qui ?

Manager et Dirigeant impliqués dans la démarche Lean Six Sigma.

Objectifs

- Comprendre son rôle de Champion pendant les différentes étapes de la démarche Lean Six Sigma.
- Comprendre comment soutenir les équipes à définir le périmètre des projets.
- Comprendre comment et pourquoi préciser les mandats de projets Lean Six Sigma.
- Savoir comment vérifier l'alignement des projets avec la stratégie définie.
- Evaluer et suivre les équipes projets tout au long des projets.
- Comprendre l'intérêt d'une constitution d'équipe projet efficace.
- Savoir comment conduire les revues de phases de la démarche Lean Six Sigma.
- Comprendre les outils et les étapes de la démarche.
- Connaître les « livrables » attendus à chaque étape du Lean Six Sigma.

Intra
Inter



Devenir Yellow Belt Lean Six Sigma

Vous recherchez une qualification Yellow Belt spécifique pour vos membres d'équipes projets Lean Six Sigma, leur permettant de comprendre ce qui est attendu d'un Green Belt et ou d'un Black Belt à chaque phase d'un projet Lean Six Sigma.

Durée : 2 jours

Pour Qui ?

Agents de maîtrise, Techniciens et Collaborateurs qui ont à s'impliquer dans des projets Lean Six Sigma

Objectifs

- ❁ Découvrir les concepts du Lean Six Sigma
- ❁ Connaître les enjeux de réussite et d'échec d'un projet
- ❁ Connaître les différents acteurs et leurs rôles
- ❁ Découvrir et pratiquer les outils clés de la démarche.
- ❁ Connaître les enjeux de réussite et d'échec d'un projet
- ❁ Etre prêt à participer activement aux projets, en y apportant leur expérience professionnelle du processus

Intra
Inter



Devenir Green Belt Lean Six Sigma

Améliorer vos processus industriels

Vous souhaitez que vos experts processus acquièrent une qualification Green Belt leurs permettant de piloter une équipe d'amélioration Lean Six Sigma et ainsi améliorer l'efficacité et l'efficience de vos processus industriels

**Durée : 9 jours
(3 + 3 + 3)**

Pour Qui ?

Toute personne en charge de l'amélioration de la performance de processus industriels.

Objectifs

- ❁ Comprendre les enjeux d'une démarche Lean six Sigma, et ses liens avec la stratégie de l'entreprise.
- ❁ Comprendre son rôle de Green Belt comme animateur d'équipe d'amélioration.
- ❁ Savoir caractériser un projet, constituer et animer une équipe autour d'un projet Lean Six Sigma.
- ❁ Comprendre et savoir appliquer la démarche Lean Six Sigma tout au long d'un projet d'amélioration des performances d'un processus industriel.
- ❁ Savoir utiliser les outils et techniques aux différentes étapes de la démarche, et savoir les appliquer efficacement dans le cadre d'un projet d'amélioration.
- ❁ Savoir présenter les résultats à chaque étape de la démarche.
- ❁ A l'issue de la formation, le stagiaire pilote d'une équipe projet Lean Six Sigma pourra prétendre à une certification Green Belt, basée sur le respect de la méthodologie, la bonne utilisation des outils et la validation des progrès et attendus.

Intra
Inter



Devenir Green Belt Lean Six Sigma

Améliorer vos processus services

Vous souhaitez faire acquérir à vos responsables fonctionnels, pilotes de processus, la méthodologie et les outils Lean Six Sigma pour piloter des équipes d'amélioration de processus fonctionnels.

Vous cherchez à améliorer l'efficacité et l'efficience de vos processus transactionnels en lien avec la satisfaction des attentes de vos Clients.

**Durée : 9 jours
(3 + 3 + 3)**

Pour Qui ?

Toute personne en charge de l'amélioration de la performance des activités de service.

Objectifs

- ✿ Comprendre les enjeux d'une démarche Lean six Sigma, et ses liens avec la stratégie de l'entreprise.
- ✿ Comprendre son rôle de Green Belt comme animateur d'équipe d'amélioration.
- ✿ Savoir caractériser un projet, constituer et animer une équipe autour d'un projet Lean Six Sigma.
- ✿ Comprendre et savoir appliquer la démarche Lean Six Sigma tout au long d'un projet d'amélioration des performances d'un processus industriel.
- ✿ Savoir utiliser les outils et techniques aux différentes étapes de la démarche, et savoir les appliquer efficacement dans le cadre d'un projet d'amélioration.
- ✿ Savoir présenter les résultats à chaque étape de la démarche.
- ✿ A l'issue de la formation, le stagiaire pilote d'une équipe projet Lean Six Sigma pourra prétendre à une certification Green Belt, basée sur le respect de la méthodologie, la bonne utilisation des outils et la validation des progrès et attendus.

**Intra
Inter**



Devenir Black Belt Lean Six Sigma

Vous souhaitez que vos ressources, dédiées à l'amélioration continue acquièrent une qualification et une expertise quant à la méthodologie et aux outils Lean Six Sigma et ainsi être en mesure de piloter plusieurs équipes d'améliorations de processus.

Vous cherchez à améliorer l'efficacité et l'efficience de vos processus transactionnels en lien avec la satisfaction des attentes de vos Clients.

**Durée : 15 jours
(5 + 5 + 5)**

Pour Qui ?

Toute personne en charge de l'amélioration de la performance des activités de service et processus industriels.

Objectifs

- ✿ En plus des objectifs de la formation Green Belt :
- ✿ Savoir identifier les opportunités de projets d'amélioration et les qualifier.
- ✿ Savoir mener des projets Lean Six Sigma avec des périmètres, des enjeux, des complexités supérieurs à ceux des Green Belt.
- ✿ Savoir coacher des Green Belt sur leur projet, en particulier lors de l'analyse statistique des données.
- ✿ Savoir utiliser les techniques statistiques avancées (test d'hypothèses, plan d'expériences, ...) pendant les étapes d'un projet Lean Six Sigma et les appliquer efficacement.
- ✿ Savoir travailler avec les Champions et les différentes parties prenantes tout au long d'un projet pour traiter les difficultés rencontrées.
- ✿ A l'issue de la formation, le stagiaire, pilote d'une ou plusieurs équipes projets Lean Six Sigma pourra prétendre à une certification Black Belt, basée sur le respect de la méthodologie, la bonne utilisation des outils et la validation des progrès et attendus.

**Intra
Inter**

Training path

Level 4

Level 3

Level 2

Level 1



Devenir Master Black Belt Lean Six Sigma

Vous souhaitez développer vos experts Black Belt et ainsi soutenir activement votre organisation dans la mise en œuvre de la stratégie Lean Six Sigma

Vous souhaitez développer l'autonomie du déploiement de votre programme.

Vous cherchez à garantir un encadrement efficace de vos Black Belt, Green Belt & Champions Lean Six Sigma.

**Durée : 15 jours
(5 + 5 + 5)**

Pour Qui ?

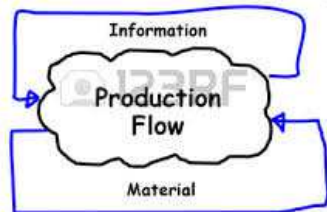
Black Belt expérimentés, certifiés avec des capacités d'animation reconnues associées à un fort degré d'autonomie.

Objectifs

- ✦ Développer les capacités pédagogiques nécessaires, de manière à devenir formateur interne.
- ✦ Obtenir la capacité de former des Green Belt, des Black Belt et des Champions.
- ✦ Découvrir les techniques d'identification et de qualification des projets Lean Six Sigma.
- ✦ Etre en mesure d'accompagner les Green Belt et les Black Belt en terme méthodologique pendant toute la durée des projets.
- ✦ Découvrir les pratiques nécessaires pour soutenir et maintenir le réseau de Champions.
- ✦ Devenir le garant et le référent de la bonne utilisation et de la bonne application de la méthode.
- ✦ Découvrir les pratiques nécessaires pour soutenir activement l'organisation dans la mise en œuvre du programme.

Intra
Inter

Value Stream Mapping



La Value Stream Mapping (VSM)

Vous appliquez déjà le Lean Manufacturing et vous cherchez maintenant un outil capable de structurer globalement votre démarche de génération d'opportunités de gains, de projet à l'échelle d'un ou plusieurs sites.

Durée : 3 jours

Pour Qui ?

Directeur Industriel, Responsable Technique, Responsable Méthode, Responsable de production

Objectifs

- Comprendre les enjeux et les périmètres auxquels s'applique l'outil VSM.
- Etre capable d'identifier les flux majeurs de votre site.
- Réviser les concepts élémentaires du Lean Manufacturing.
- Etre en mesure de construire une cartographie de la valeur et identifier les flux et activités à non-valeur ajoutée.
- Etre en mesure de définir la cartographie cible de haut niveau.
- Etre en mesure de définir et caractériser les projets d'améliorations.
- Etre en mesure de définir le plan d'action macroscopique permettant la mise en œuvre de la cartographie cible.

Intra
Inter



Devenir animateur Leader KAIZEN

Vous voulez constituer un noyau dur d'expertise Lean sur votre site qui permettra par l'emploi de l'approche « Chantier Kaizen » de dynamiser votre activité d'amélioration et obtenir rapidement des progrès significatifs.

Durée : 4 jours

Pour Qui ?

Responsable d'amélioration continue, Chef d'atelier, Agent de maîtrise, Technicien méthodes, qualité

Objectifs

- Etre en mesure de préparer efficacement un chantier Kaizen.
- Développer son expertise et son expérience en Lean Manufacturing et assurer en interne la formation théorique de démarrage de chantier.
- Etre capable d'animer une équipe « chantier Kaizen » et atteindre les objectifs fixés dans un délai initialement fixé.
- Acquérir la capacité à entraîner l'adhésion de l'équipe « chantier Kaizen » et lui donner l'envie de poursuivre le déploiement de la démarche

**Intra
Inter**



Devenir animateur Leader 5S

Durée : 2 jours

Vous voulez mettre en place une politique d'amélioration continue par le biais d'un projet fédérateur pour toute l'entreprise (ateliers et bureaux). Vous souhaitez améliorer les problèmes de qualité, sécurité et productivité inhérentes à un manque d'optimisation des postes de travail par des améliorations visibles et concrètes

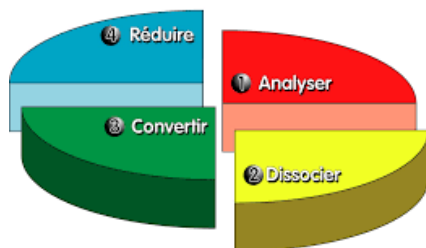
Pour Qui ?

Responsable d'amélioration continue, Chef d'atelier, Agent de maîtrise, Technicien méthodes, qualité, tous secteurs : atelier, bureau, maintenance, magasin,...

Objectifs

- ✿ Connaître la méthode et les outils pour garantir une application concrète et durable des 5S.
- ✿ Apprendre à mettre en œuvre et mobiliser les acteurs principaux autour d'une action « 5S »
- ✿ Connaître les différentes étapes du « 5S »
- ✿ Savoir éviter les pièges pendant les différentes étapes des « 5S ».

Intra
Inter



Durée : 4 jours
(2 + 2)

Devenir animateur Leader SMED

Vous devez impérativement réduire vos temps de changement de série.

Vous souhaitez réduire vos tailles de lot, optimiser vos coûts de main d'œuvre associés aux changements de série et améliorer les aspects qualité produit inhérents aux changements de série.

Pour Qui ?

Responsable d'amélioration continue, Chef d'atelier, Agent de maîtrise, Technicien méthodes, qualité, tous secteurs : atelier, bureau, maintenance, magasin,...

Objectifs

- ❁ Découvrir les concepts ainsi que les étapes à suivre dans une démarche de réduction de temps de changements de série.
- ❁ S'approprier une méthode de mise en œuvre concrète sur le terrain.
- ❁ Comprendre comment l'outil SMED s'inscrit dans une démarche Lean Manufacturing.
- ❁ Prendre la mesure de la force d'une équipe pluridisciplinaire dans le cadre d'un « Chantier SMED ».
- ❁ Etre en mesure de décliner différents types d'actions d'amélioration et de pérennisation des performances.

Intra
Inter



Durée : 2 jours

Devenir Animateur Groupe de Travail

Vous savez que la réussite de vos initiatives passe par la capacité à fédérer un groupe autour d'une mission à accomplir.

Vous cherchez à ce que vos ressources en soient convaincues, puissent animer, garantir la prise en compte des idées et des opinions de chacun, suivre la progression des groupes de travail, soutiennent la motivation des équipes à poursuivre vers les objectifs.

Pour Qui ?

Celles et ceux qui sont amenés à animer régulièrement des réunions ou groupes de travail et veulent se sentir à l'aise dans cette activité.

Objectifs

- Donner aux participants les fondamentaux pour :
- Préparer efficacement les réunions en fonction des différentes étapes de la progression d'un groupe de travail
- Animer avec plaisir, enthousiasme et fluidité
- Obtenir la contribution active des membres d'un groupe
- Obtenir les techniques permettant l'émulation et la créativité des membres d'un groupe
- Etre en mesure de gérer les tensions et difficultés au sein d'un groupe

Intra
Inter



Maîtrisez vos Système de Mesure (MSA)

Vous cherchez à savoir si vos systèmes de mesure sont adaptés à vos besoins. A savoir si vos pratiques de mesure peuvent garantir l'obtention de produits conformes. A évaluer et qualifier vos systèmes de mesure.

Durée : 1 jour

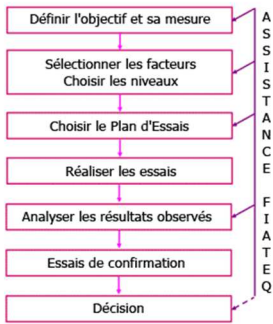
Pour Qui ?

Responsable de production, Technicien Méthodes, Technicien Maintenance, Agent de Maîtrise, Chef de projet, Responsable métrologie, Responsable Qualité.

Objectifs

- ✿ Comprendre les concepts et l'utilité du bon emploi des méthodes analyse de la variation des systèmes de mesure.
- ✿ Comprendre et utiliser la méthode d'analyse « R&R ».
- ✿ Utiliser les concepts enseignés pour qualifier ses systèmes de mesure.
- ✿ Permettre aux auditeurs d'auditer efficacement le processus de maîtrise des moyens de mesure.

Intra
Inter



Durée : 3 jours

Découvrez les Plans d'Expériences

Vous cherchez à maîtriser le processus de création d'un plan d'expérience, à exploiter les plans d'expériences, à analyser les plans d'expériences, à les interpréter, à être efficace dans la pratique des plans d'expériences.

Pour Qui ?

Ingénieurs et Techniciens des départements Etudes, Qualité, Méthodes, Fabrication

Objectifs

- ❁ Découvrir les concepts des plans d'expériences et la Qualité.
- ❁ Découvrir l'intérêt des plans d'expériences
- ❁ Savoir quand utiliser les plans d'expériences
- ❁ Savoir formaliser des hypothèses
- ❁ Savoir établir la construction d'un plan d'expériences
- ❁ Savoir analyser un plan d'expériences
- ❁ Connaître les 7 étapes fondamentales du plan d'expériences

**Intra
Inter**



Pratiquez les Statistiques Industrielles

Durée : 3 jours

Vous recherchez à connaître les statistiques industrielles, la base nécessaire pour déployer en entreprise les outils et démarche visant le zéro défaut.

L'appréhension de ces connaissances est facilitée par l'utilisation d'outils :

Excel ® Minitab ®

Pour Qui ?

Ingénieurs et Techniciens des départements Etudes, Qualité, Méthodes, Fabrication

Objectifs

- ❁ Découvrir les statistiques élémentaires, être capable de réaliser des tests statistiques, se préparer aux formations telles que Lean Six Sigma, plans d'expériences.
- ❁ La distribution normale, la droite d'Henry et les tests de normalité
- ❁ Les méthodes d'estimation des paramètres d'une distribution normale
- ❁ L'estimation par les intervalles de confiance
- ❁ La comparaison des moyennes et des variances
- ❁ Le calcul de la taille d'échantillon
- ❁ L'étude de capabilité d'un procédé
- ❁ L'étude de la capabilité d'un système de mesure
- ❁ Les tests d'hypothèses

Intra
Inter

SOLUTIONS PERSONNALISÉES

Les cursus proposés sont des schémas de base, le contenu final sera construit et validé avec vous afin de l'adapter à votre culture « métier ».

Nous contacter

contact@athenaconseillux.com

+352 27 39 77 25

**29, rue de Luxembourg
L-8077 Bertrange
Luxembourg**

WEB

Retrouvez nous sur :

<http://athenaconseillux.com>

et sur :

<http://www.lifelong-learning.lu/Recherche/Tous/athena/fr>